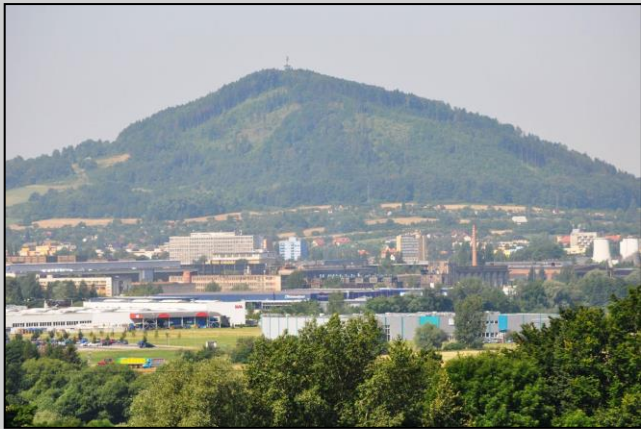


STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ v Koprivnici

1. 6. 2017

Konference Moderní veřejná správa
Brno



▪ Kopřivnice

- Moravskoslezský kraj, okres Nový Jičín
- 22.226 obyvatel (město + 3 místní části)
- obec s rozšířenou působností (10 obcí, cca 42 tis. obyvatel)
- průmyslová tradice
 - Tatra Trucks, Brose CZ, Bike Fun International,...
- 2003 – členství v Národní síti Zdravých měst, implementace místní Agendy 21
- 2007 – kategorie B místní Agendy 21

Strategické řízení města Kopřivnice

■ Proč?

- shoda na společných cílech
- nespoleháme na náhodu, svůj rozvoj řídíme
- zvládáme změny
- jsme připraveni na výzvy
- jsme „čitelní“
- efektivněji hospodaříme se zdroji
- sledujeme své výkony
- vytváříme důležitá partnerství

Tradice strategického plánování a řízení v Kopřivnici



- 1996
 - 1. strategický plán (US Aid)
- 2006-07
 - 1. strategický plán připravený společně s obyvateli pro období 2007 – 2022
- 2013

▪ splněno	71 % ukazatelů
▪ investiční náklady	více než 1,5 mld. Kč
▪ získané dotace	více než 700 mil. Kč
- 2013-14
 - aktualizace strategického plánu

**Sledujeme svoji
vizi**

**Plníme
dlouhodobé cíle**



Analýza situace



▪ Realizace průzkumů

- sociologický průzkum mezi obyvateli
- průzkum podnikatelského prostředí + strukturované rozhovory s podnikateli

▪ Analýza nadřazených strategických dokumentů, statistických dat,

▪ Audit udržitelného rozvoje (10 oblastí)



▪ Profil města, identifikace silných a slabých stránek

Stanovení strategie



- **Komise pro strategický rozvoj**
 - významní představitelé institucí a subjektů působících ve městě
 - definice vize a dlouhodobých cílů
 - určení klíčových témat – prioritních oblastí
- **Otevřené pracovní skupiny dle prioritních oblastí**
 - stanovení priorit v jednotlivých oblastech
 - návrh opatření a projektů
- **Schválení strategie orgány města**

Realizace strategie



▪ Dílčí koncepce

- komunitní plán sociálních služeb
- zdravotní plán města
- strategie cyklodopravy, cyklogenerel
- územní energetická koncepce,

▪ Akční plán rozvoje města

- příprava a realizace konkrétních projektů / akcí
- pro daný rok s výhledem na rok následující
- provázanost s rozpočtem města
- tvořen ve spolupráci s garanty dílčích koncepcí

Kontrola výstupů



- **Vyhodnocení plnění strategie**
 - **plnění základních charakteristik rozvoje**, které jsou definované ve strategické vizi prostřednictvím sledování místně specifických indikátorů udržitelného rozvoje
 - **plnění opatření a projektů** prostřednictvím vyhodnocování realizace akčních plánů
- **Ověřování účinnosti strategie**
 - průzkumy, sebehodnocení, analýzy
- **Zajištění veřejné kontroly**

***„Nejlepší cesta k předpovědi budoucnosti
je stvořit ji.“***

Peter F. Drucker



2016

Děkuji za pozornost!

Ing. Lenka Šimečková
vedoucí oddělení
strategického plánování