



Ministerstvo zahraničních věcí České republiky  
Ministry of Foreign Affairs of the Czech Republic

# MZV ČR na cestě k moderně fungující instituci

Ing. Martin Čermák, Ph.D.

Náměstek ministra zahraničních věcí  
Generální tajemník

## Obsah

---

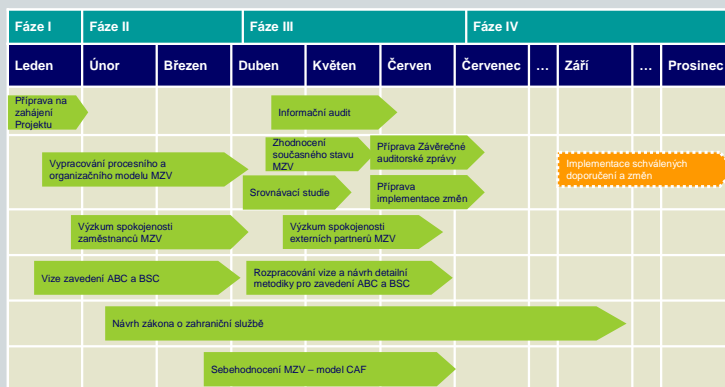
- Audit MZV ČR – SOFPIA
- Nová organizační struktura MZV ČR
- Systém strategického řízení
- Projektové řízení



Ministerstvo  
zahraničních věcí  
České republiky

## Audit MZV ČR – SOFPIA

- › Strategický, organizační, funkční, procesní a informační audit Ministerstva zahraničních věcí České republiky probíhal od ledna do června roku 2006



- › Cílem Projektu nebyl personální audit, ale hledání příležitostí k zefektivnění fungování MZV



Ministerstvo  
zahraničních věcí  
České republiky

## Audit MZV ČR – SOFPIA

- › Dodavatel (konsorcium společnosti Deloitte) definoval 20 hlavních oblastí s příležitostmi pro zefektivnění činnosti MZV ČR a 18 témat s potenciálem rychlé a snadné implementace (tzv. quick wins). Mezi hlavní oblasti s potenciálem zvýšit efektivnost fungování MZV ČR patří:

- Změna organizační struktury s cílem **snižit počet stupňů řízení a počet organizačních jednotek**;
- dokončení návrhu a implementace systému pro **strategické řízení resortu** a pro vyhodnocování míry úspěšnosti naplňování strategických cílů a priorit ministerstva;
- zlepšení metody **sledování a alokace nákladů** včetně informatické podpory k zajištění lepších finančních informací, lepšího přehledu a odpovědnosti za náklady (**metoda ABC a finanční controlling**);
- efektivnější řízení sítě zastupitelských úřadů formou využití klíčových kritérií pro dimenzování sítě a využití alternativních způsobů výkonů činností MZV v zahraničí;
- zlepšení systému zpracování, analýzy a využívání informací včetně informatické podpory tohoto procesu s cílem minimalizovat informační zahlcení a zvýšit kvalitu a adresnost získávaných zahraničně-politických informací;
- další opatření v oblasti podpůrných procesů.



Ministerstvo  
zahraničních věcí  
České republiky

- › Snížení počtu organizačních jednotek
- › Snížení stupňů řízení ministerstva
- › Zrušení přímé podřízenosti sekcí náměstkům ministra
- › Vytvoření útvaru Generálního tajemníka MZV
- › Přesun větší míry odpovědnosti na každého zaměstnance
- › Zavedení projektového řízení

Počet organizačních úvarů MZV ČR		
	Původní organizační struktura	Nová organizační struktura
sekce	8	9
odbory	38	43
oddělení	73	35
referáty	68	0
<b>celkem</b>	<b>187</b>	<b>87</b>

- Platnost od 1.1.2008

Ministerstvo  
zahraničních věcí  
České republiky[illegible]

Ministerstvo  
zahraničních věcí  
České republiky

## Systém strategického řízení

- V rámci implementace závěrů projektu SOFPIA bylo definováno 35 strategických cílů v 6 oblastech
- Strategické cíle byly následně na expertní úrovni rozpracovány do 158 akčních kroků (úkolů, projektů)
- Za naplňování strategie jsou zodpovědní náměstci ministra. K tomuto účelu využívají nástroje projektového řízení.



Ministerstvo  
zahraničních věcí  
České republiky

## Systém strategického řízení

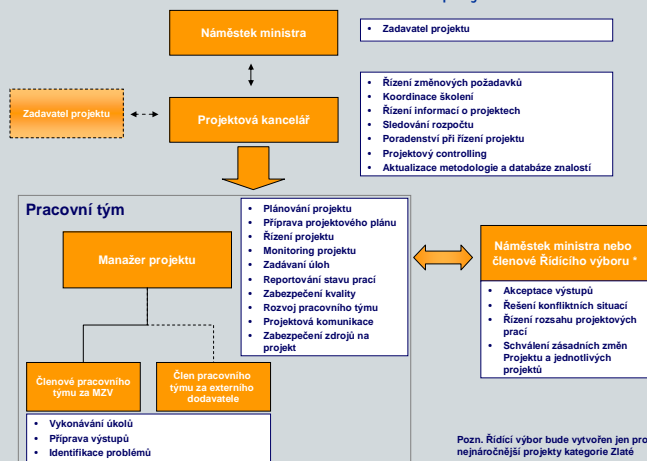
		Dílčí krok	Útvary odpovědné za realizaci kroku	Výstup daného kroku	leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenec	srpen	září	říjen	listopad	prosinec
Strategické plánování rok x-1	1	Volba prioritních strategických cílů za jednotlivé oblasti	NM	Dílčí návrh prioritních cílů												
	2	Agregace dílčích návrhů strategických cílů za jednotlivé oblasti	KSAP	Souhrnný návrh strateg. cílů												
	3	Schválení mapy strategických cílů pro příští období	Kolegium + ministr	Mapa strategických cílů pro příští období												
Rozpracování akčních plánů rok x-1	1	Prvotní definice úkolů / projektové záměry	NM	Prvotní návrh akčních kroků												
	2	Agregace návrhů	NM + KSAP	Návrh mapy akčních kroků												
	5	Detailní rozpracování úkolů / zpracování rámců projektů	KSAP + NM	Finální návrh akční mapy												
	6	Schválení mapy akčních kroků pro příští období	Kolegium	Mapa akčních kroků												
Implementace rok x	1	Rozdělení úkolů - jmenování odpovědných osob	dotčené útvary	Rozdělení úkolů												
	1	Implementace akčních kroků	dotčené útvary	Naplňování strategie												
	2	Zpracování pravidelných kvartálních zpráv	dotčené útvary / KSAP	Čtvrtletní zprávy												
		Metodická podpora	KSAP													
		Obsahová podpora	NM													
Vyhodnocení rok x+1	1	Vypracování závěrečné zprávy za minulé období odpovědnými osobami	odpovědné osoby / projektový manažer	Dílčí závěrečné zprávy												
	2	Agregace dílčích zpráv a jejich následný rozklad dle strategických oblastí	KSAP	Závěrečné zprávy dle oblastí												
	3	Posouzení míry naplnění cílů ze strany příslušných náměstků ministra	NM	Dílčí vyhodnocení												
	4	Zpracování souhrnné zprávy za předchozí období	KSAP	Návrh závěrečné zprávy												
		Návrh opatření pro příští období	KSAP	Návrh změn												
	6	Schválení závěrečné zprávy kolegiem	Kolegium + ministr	Závěrečná zpráva												



Ministerstvo  
zahraničních věcí  
České republiky

## Projektové řízení

- › Aktivní činnost náměstků ministra směrem dovnitř úřadu:
  - Náměstci nebudou mít přímo podřízené útvary
  - Působení náměstků ministra dovnitř úřadu bude na projektové bázi



Ministerstvo  
zahraničních věcí  
České republiky