



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Aktivity MMR v oblasti strategické práce

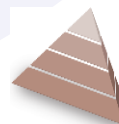
Konference Moderní veřejná správa, Olomouc, 17.5.2019

Věra-Karin Brázová (vera-karin.brazova@mmr.cz)

Vedoucí oddělení strategií, odbor Dohody o partnerství, evaluací a strategií



PORTÁL
STRATEGICKÉ
PRÁCE V ČR



DATABÁZE
STRATEGIÍ



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Dlouhodobé aktivity MMR v oblasti strategické práce





MMR jako gestor strategické práce v ČR

Metodická
podpora

Zavádění
metodických
nástrojů

Rozvoj
technických
nástrojů

Zkvalitňování
strategického
prostředí

Vzdělávání

Síťování
expertů



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Příklady strategické práce v praxi



V EŘEJNÉ
I NTELIGENTNÍ
Z ODPOVĚDNÉ
E FEKTIVNÍ

Metodika
přípravy
veřejných
strategií

DATABÁZE STRATEGIÍ
PORTÁL STRATEGICKÝCH DOKUMENTŮ V ČR

základní informace a kontakty

vyhledávání

☐ Databáze strategií

je celostátním informačním systémem strategických a koncepčních dokumentů. Umožňuje přehledné zobrazení dokumentů, jejich cílů a opatření, odpovědnosti za plnění a indikátorů úspěšnosti. [...více >](#)

Upozornění: Strategické dokumenty uvedené v této databázi jsou **schválenými dokumenty** a za návrh jejich zařazení do systému zodpovídá **administrátor jmenovaný za danou instituci**. Strategické dokumenty zveřejněné v databázi a relevantní informace jsou orientační a nemusejí obsahovat všechny aktualizace či přílohy a analytické podklady. V případě vážného zájmu o práci s poslední verzí příslušného dokumentu včetně všech jeho příloh **doporučujeme** přednostně využít informační zdroje odpovědných institucí. U každého dokumentu je uveden odkaz na související webové stránky.

.. vyberte dokumenty

EU, OECD, OSN
mezinárodní dokumenty

ČESKÁ REPUBLIKA
národní dokumenty

KRAJE A NUTS 2
regionální dokumenty

OBLASTI, AGLOMERACE,
MIKROREGIONY
vč. ITI, IPRÚ, MAS (CLLD)

MĚSTA A OBCE
místní dokumenty

nové vložené dokumenty

Strategie CLLD MAS
Most Vysociny
2014-2020

MAS Most Vysociny

VYBRÁNO Z KNİHOVNY

Strategie protidrogové politiky
Královéhradeckého
kraje na období
2011-2015

KRAJ
KRÁLOVÉHRADECKÝ

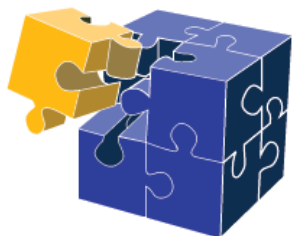
.. databáze obsahuje

844 AKTUÁLNÍCH STRATEGIÍ

z toho:

- 29 na mezinárodní úrovni
- 239 na národní úrovni ČR
- 186 na úrovni regionální
- 169 na úrovni oblastní
- 201 na úrovni místní

.. a dalších 420 v archivu



STRATeduka

Naučíme vás plnit vaše vize



PORTÁL
STRATEGICKÉ
PRÁCE V ČR

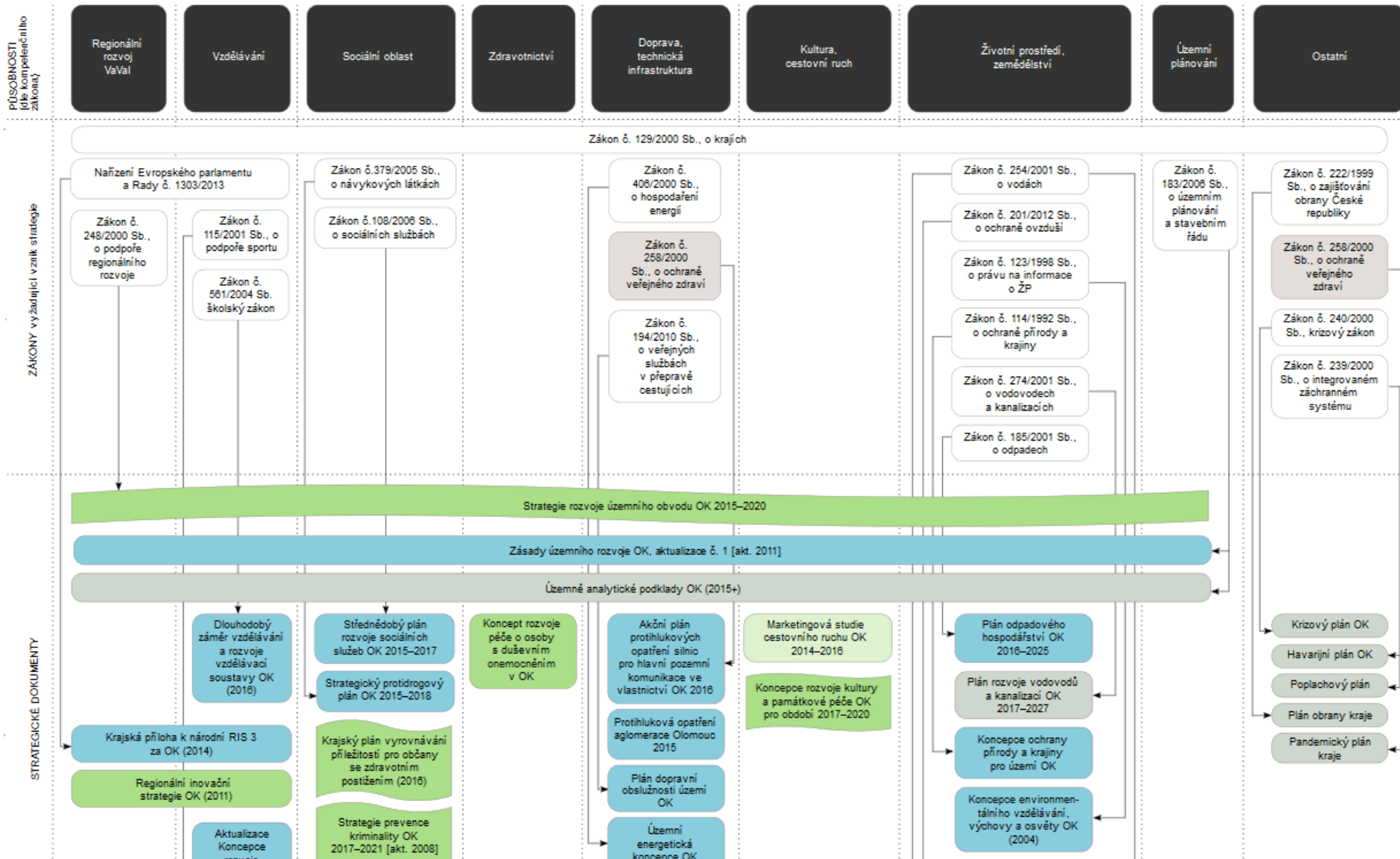
OBCEPRO
PROGRAM ROZVOJE OBCE



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Příklady strategické práce v praxi

Strategická mapa Olomouckého kraje





Příklady strategické práce v praxi

- ESI fondy
- Dohoda o partnerství
- Operační programy
- Základní podmínky
- Strategie jako podmínky pro výzvy
- ...





MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Realizované aktivity 2018/2019 (výběr)





Aktualizace Metodiky přípravy veřejných strategií

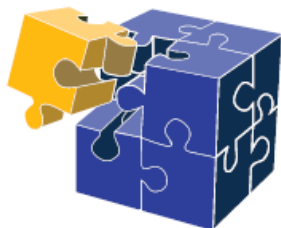
- Aktualizace byla **schválena vládou ČR 28. ledna 2019.**
- **Usnesením vláda ukládá členům vlády z Metodiky vycházet při tvorbě a implementaci strategických dokumentů (krajům doporučuje).**
- Dokument je umístěn na webu www.verejne-strategie.cz
- Aktualizovaná Metodika je nyní zapracovávána do Databáze strategií jako aktualizace eMetodiky (plně k dispozici v červnu 2019)
- **Hlavní novinky:**
 - Typologie strategických a prováděcích dokumentů
 - Využití poznatků ve strategické práci
 - Implementace strategie vč. hodnocení
 - Grafické shrnutí Metodiky



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



STRATeduka

Naučíme vás plnit vaše vize

Zdokonalte své dovednosti
v oblasti strategického řízení
a plánování

www.verejne-strategie.cz

Co se na kurzu naučíte?

V rámci kurzu získají účastníci přístup k podkladům pro strategické řízení a plánování se spoustou zdrojů, videí a odkazů, ke kterým se budou moci vracet pro získání inspirace při řešení úkolů v každodenní práci.

V kurzu se naučíte:

- Jak strategicky plánovat rozvoj veřejného života?
- Jak formulovat rozvojové priority?
- Jak předcházet zásadním rizikům?
- Jak efektivně implementovat strategická řešení?

V kurzu získáte ucelený přehled o tom, jak vám může strategické řízení pomoci v zodpovězení nejen výše uvedených otázek, a dozvíte se, jak se dále ve strategické práci rozvíjet.

STRATeduka

**Vytvořen kvalitní
vzdělávací program ke
strategickému řízení a
plánování ve veřejné
správě**

- certifikát o úspěšném dokončení kurzu obdrželo 202 úředníků,
- zpětná vazba byla velmi pozitivní,
- proběhla evaluace a příprava na akreditaci,
- cílem je program i v budoucnu poskytovat jako součást vzdělávání úředníků veřejné správy.



Mapování: Vnější bariéry a problémy - velmi + spíše významné (v %)

	Ministerstva	Krajské úřady
Nedostatek financí na implementaci strategie	67,3	61,8
Obtížná předpověditelnost prostředí/nejistota	65,7	60,0
Nezájem politické reprezentace	61,5	60,1
Nedostatečné pravomoci	52,4	56,7
Špatná spolupráce s jinými organizacemi VS	49,3	44,4
Omezení platnou legislativou	41,8	52,9
Špatná dostupnost dat	40,8	42,2
Špatná spolupráce s tržním sektorem	21,4	26,5
Požadavky na ochranu ŽP	19,4	26,1
Špatná spolupráce s občanským sektorem	19,3	24,4



Mapování: Vnitřní bariéry a problémy - velmi + spíše významné (v %)

	Ministerstva	Krajské úřady
Nedostatek lidských zdrojů	74,5	77,3
Nedostatek času pro přípravu strategie	73,8	76,1
Nedostatek fin. zdrojů na strategii	60,5	47,6
Vžití vzorce chování jednotlivců	53,4	58,1
Nedostatečná komunikace mezi útvary	51,2	41,6
Nedostatečná motivace úředníků	46,3	57,6
Nedostatečné pravomoci	44,3	45,4
Nevhodné nastavení vnitřních procesů	41,0	37,4
Nezájem vedení úřadu o strategickou práci	32,8	35,6
Nevhodná řídicí struktura mé organizace	30,4	30,8
Nedostatečné technické vybavení	23,0	20,1



Mapování: Co nejvíce trápí resortní stráž

- Zatlčenost prací – nemotivuje k vlastní iniciativě.
- Nepoměr denní operativy a strategické práce.
- Kvalifikovaní a špičkoví pracovníci nejsou efektivně využíváni.
- Od koncepčních úkolů zdržuje úředníky i to, že nezpracovávají pouze věcnou, ale i administrativní agendu.



Mapování: Co nejvíce trápí krajské strategy

- Strategické plánování je kreativní a komplexní činnost, ale...
- Poskytují jak komplexní podklady (pro rozhodování), tak sbírají i základní data.
- Chybí datové nebo analytické centrum.
- Chybí vzdělávání ve strategické práci.
- Ideální získávání know-how v zahraničí.
- Nesystémová podpora výměny know-how.



Možnosti využití podpory OP Z ke zlepšení strategické práce

- Z výstupů projektů Mapování vyplývá potřeba podporovat strategickou práci
- MMR ve spolupráci s RO OP Z připravilo projektovou šablonu na podporu strategické práce a strategických útvarů v resortech
- Aktuálně diskutujeme přípravu podobné šablony i pro obce
- V březnu vyhlášena výzva pro obce na podporu strategické práce (viz informační leták)
 - Podporované aktivity v oblasti strategického řízení
 - Tvorba pasportů, generelů pro strategické řízení obcí a krajů
 - Tvorba či aktualizace strategických a prováděcích dokumentů



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Budoucnost po roce 2020

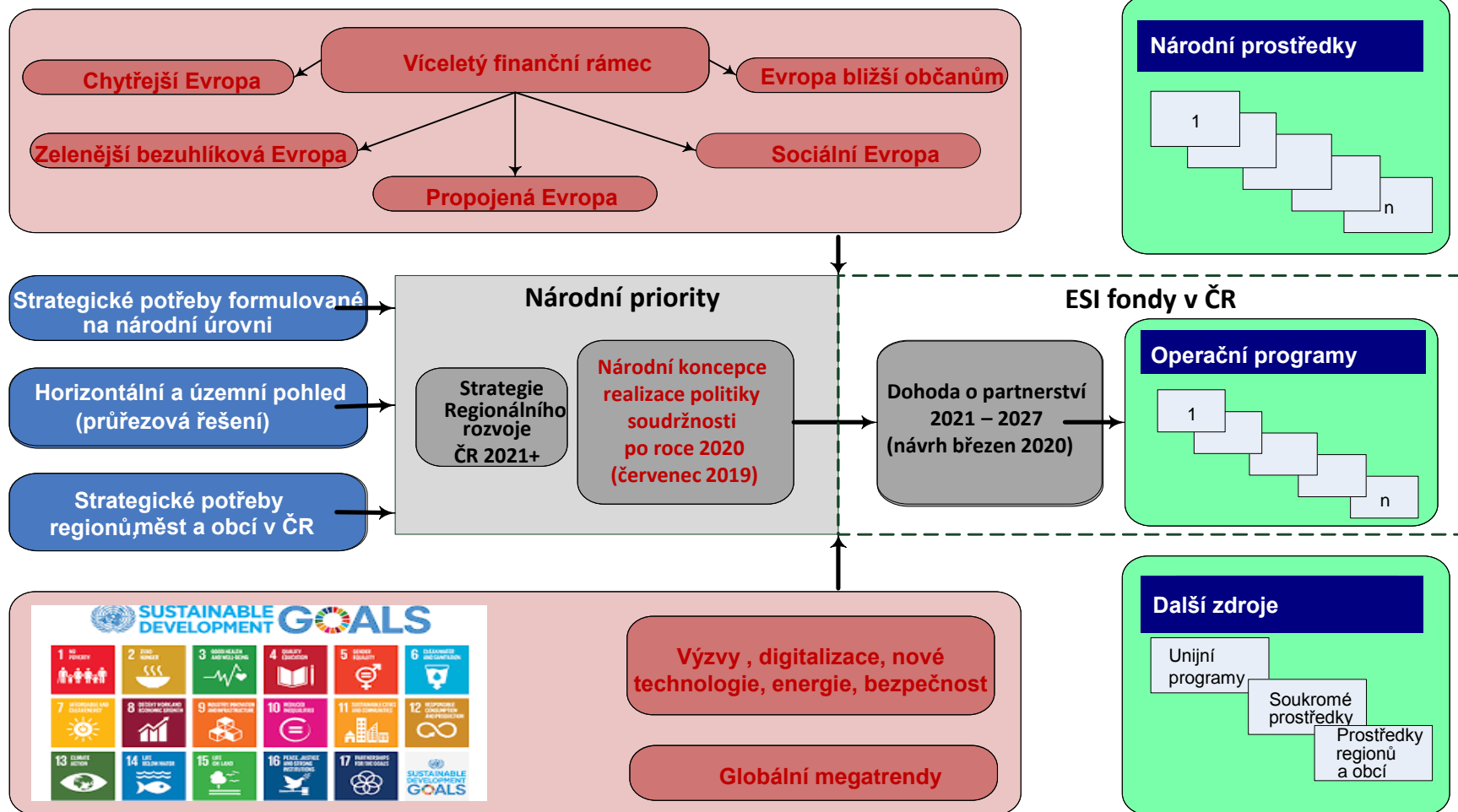


„Mnohem větší tragédie než nedosáhnout cíle, je nemít žádný cíl.“ B. Mays



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Strategická rovina přípravy Politiky soudržnosti 2021+





Pokračování systémových aktivit

- EU fondy – strategie = základ pro Dohodu a Operační programy; intervenční logika; základní podmínky apod.
- Metodické zastřešení přípravy strategických dokumentů
- Podpora Databáze strategií

„Klientsky orientovaná veřejná správa 2030“

(MMR gestorem SC Zvýšit význam a kvalitu provádění strategického řízení ve veřejné správě)

- V rámci Koncepce budeme řešit především:
 - Metody a nástroje pro strategické řízení
 - Inovace pro strategické řízení (forecast, foresight, experimentování,...)
 - Prostředí pro strategické řízení
 - Znalosti a zkušenosti ve strategickém řízení



Existují stratégové, kteří jsou schopni strategicky přemýšlet a strategie dobře řídit a implementovat (PILÍŘ „LIDÉ“)

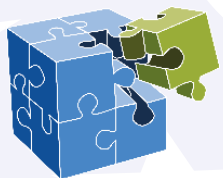
Stratégové disponují znalostmi a know-how, využívají dostupné relevantní strategické nástroje, metody a přístupy (PILÍŘ „DOVEDNOSTI“)

Existují kvalitní, srozumitelné a implementovatelné strategie a vůle strategicky řídit a jít za plánovanou změnou (PILÍŘ „KVALITA“)

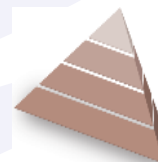


MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Děkuji za pozornost



PORTÁL
STRATEGICKÉ
PRÁCE V ČR



DATABÁZE
STRATEGIÍ